



*Cuando estás inspirado por un gran propósito, por algún proyecto extraordinario, tus pensamientos rompen con sus ataduras. Fuerzas dormidas, facultades y talentos se despiertan y descubres que eres una persona mucho mejor de lo que nunca soñaste.*

*Patanjali*

## Tema II Identificación de Proyectos

**Primero surge la siguiente pregunta, por qué proyectamos, que es un proyecto?**



Según la mayoría de los autores una de las modalidades de la planificación operativa es a través de proyectos.

Un proyecto puede definirse como:

- **Organización de un conjunto de acciones tendientes a modificar una situación inicial y lograr una situación objetivo, caracterizada por satisfactores que permitan mejorar las condiciones de una población y su contexto**
- **Desde el "Desarrollo a Escala Humana" un proyecto es el proceso de generación participativa de satisfactores sinérgicos**
- **Es un ámbito de aprendizaje de todos los actores**

El proyecto tiene que tener:

- ☑ Un escenario de intervención.
- ☑ Población objetivo. (mucha bibliografía se refiere a beneficiarios).
- ☑ Comunidad de proyecto.
- ☑ Unidad de gerencia.
- ☑ Un plazo acotado para la ejecución.
- ☑ Un presupuesto delimitado.

Además el proyecto será participativo si tiene:

- ☑ Máxima cantidad de personas involucradas en cada fase del proyecto.
- ☑ Asegura la calidad de participación.
- ☑ Es un ámbito de reflexión y aprendizaje para todos.
- ☑ La comunidad se apropia del proyecto y los objetivos logrados asegurando la sostenibilidad de los mismos.



Cuando hablamos de participación podemos tener en cuenta dos aspectos:

- **Cuantitativos:** se puede analizar de dos maneras: - Cantidad de personas involucradas. - Cantidad de instancias y actividades participativas. Dentro de este análisis cuantitativo, algunos actores distinguen 4 niveles de participación:



1. la comunidad es consultada a través de encuestas para recabar opiniones, pero la decisión total del proyecto esta a cargo de la organización ejecutora, financiadores.
2. la comunidad es convocada para ejecutar algunas actividades del proyecto, dentro del plan general a cargo de los técnicos, financiadores y organizaciones ejecutoras involucradas.
3. la comunidad es convocada para decidir alternativas prefijadas sobre algunas actividades o tramos del proyecto, dentro del marco general definido por los ejecutores.
4. la comunidad participa activamente desde la génesis.

- **Cualitativos**



### El ciclo de proyecto

Para algunos autores consta de 4 etapas:



**Identificación:** es la etapa centrada en el análisis de la comunidad y el diagnóstico y permite pasar de una idea del proyecto a otra definitiva, elegida entre varias alternativas.



**Formulación:** es la etapa en que se diseña un plan de acción que garantice a partir de ciertos recursos y personas en forma organizada logras resultados que permiten el cumplimiento del objetivo del proyecto.



**Ejecución:** es la etapa de la realización de las actividades.



**Evaluación:** se evalúa los logras obtenidos.

### Gestión y planificación:

Gestión es cuando nos referimos a todo el ciclo y planificación se refiere a las etapas de Identificación y Formulación:



**Idea:** es la primera aproximación a la situación inicial, surge de cualquiera de los actores potenciales.

**Movilización de recursos:** es el proceso de la obtención de recursos para garantizar las condiciones previas para pasar a la ejecución. Estos son: humanos, materiales, financieros, los permisos.

La movilización de recursos es interactiva y puede modificar la formulación. Este puede comenzar en la etapa de identificación, pero tiene que terminar antes del inicio de la ejecución.

**Monitoreo:** es la evaluación durante el proyecto y de las actividades.

Reflexión y conceptualización: luego de la etapa de la evaluación hay una instancia de reflexión y conceptualización de los valores, y es allí donde se produce el aprendizaje colectivo.

#### Génesis del proyecto:

Los actores claves frente a un potencial proyecto son:

La comunidad, las Osc. Los entes financiadores y el gobierno, aunque éste solamente intervenga en los aspectos legales y la entrega de permisos y aprobación.

Vamos a analizar el caso en que los dos actores interactúan en el surgimiento de un proyecto:



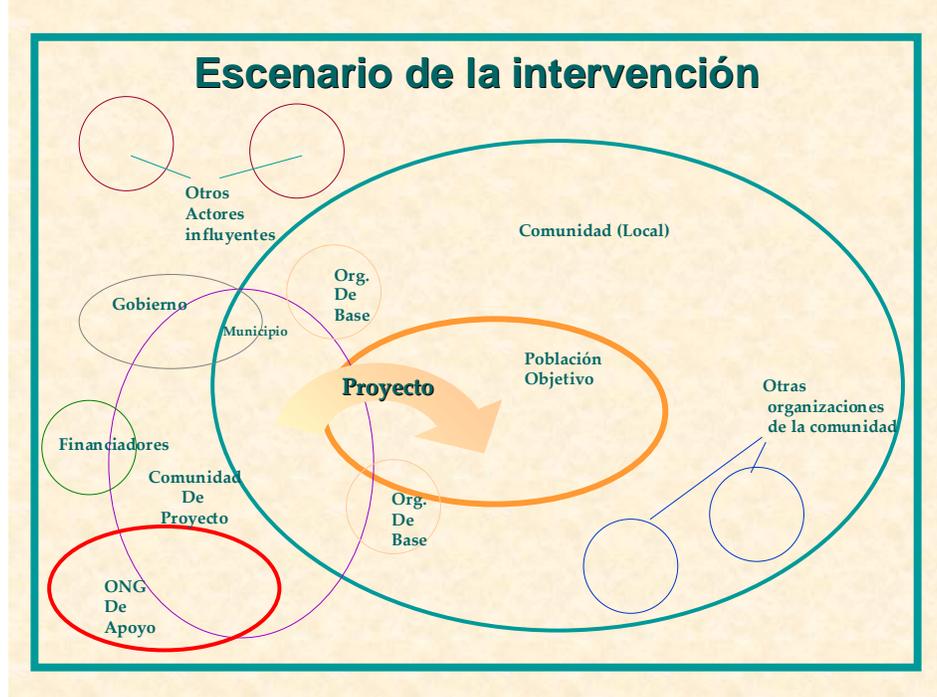
- Si la idea surge de la organización entonces será necesario ver si tiene aceptación en la comunidad a la que pretende servir.
- Si la idea del proyecto surge de la comunidad, entonces habría que analizar y ver si coinciden con los objetivos de la organización, si no derivarlo a otra organización.
- La idea del proyecto puede surgir del gobierno o el financiador como el caso de llamados gubernamentales o agencias de financiamiento.

Lo que debe destacarse desde la perspectiva participativa y de DEH, no todos los actores son equivalentes. La comunidad es el actor preferencial.

Vamos a definir todos los ámbitos y actores que intervienen en el espacio proyectual:

#### **Escenario de Intervención:**

Es el espacio geográfico en el que se desarrollará el proyecto. Incluye todos los actores e instituciones relacionados directa e indirectamente con el proyecto.



**Comunidad:**

La población humana que habita el escenario de intervención.

**Población objetivo:**

Conjunto de personas de la comunidad a los que se aplicarán directa o indirectamente los satisfactores que generará el proyecto.

**Comunidad del proyecto:**

Conjunto de personas que comparten la visión que sustenta el proyecto y lo sienten propio y participan en diferentes fases de su ciclo.

**Organización ejecutora:**

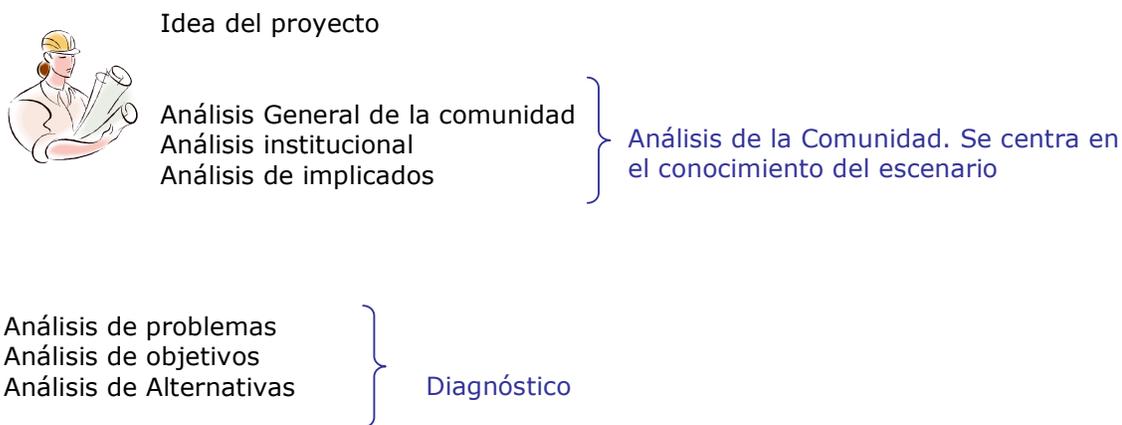
La organización que legalmente es responsable de la gestión del proyecto. Suele coincidir con la "organización de apoyo técnico".

**Equipo de proyecto:**

Es el equipo a cargo de la gerencia del proyecto, que cubre las tareas coordinativas, técnicas y administrativas del proyecto.

La fase de identificación de un proyecto participativo:

"La primera fase del ciclo del proyecto, que, partiendo del análisis de la comunidad, permite arribar a través de un diagnóstico participativo a la adopción de una única idea de proyecto, confirmada por la información recabada y apropiada por la comunidad".



#### **Diagnóstico Participativo:**

Resultado de una investigación participativamente planificada y ejecutada, que mediante técnicas de recolección de datos y su procesamiento e interpretación, precisa las características, causas, potencial evolución y grado de prioridad de un problema sentido.

El proceso de Identificación es mas complejo como para poder presentarlo con secuencias lógicas, cuyo desarrollo dependerá de cada comunidad de proyecto.

Sin embargo se podrá tener en cuenta algunos pasos:

1. Formación de la comunidad de proyecto: la comunidad de proyecto se va nutriendo a lo largo del ciclo de proyecto. En un proyecto participativa, si la idea del proyecto surgió de una organización, deberá hacer participar a la comunidad.
2. Análisis de la comunidad, institucional y de implicados: se recurre a diferentes métodos de recolección de datos: mapas de microregión, listas de instituciones y de actores, visitas al campo. En el análisis de implicados además se estudia la actitud que tendrán las instituciones frente al proyecto (indiferencia, apoyo, oposición).
3. Análisis de problemas: podemos recurrir a la herramienta de red de problema, en lugar de árbol de problema que admite retroalimentaciones.

Una forma de elegir el problema de la intervención sería tomar en cuenta 4 miradas:

1. el grado de prioridad para la comunidad.
2. el grado de coincidencia con las estrategias de la organización y sus capacidades.
3. el grado de apoyo externo que pueda recibir.
4. grado de sinergia